



КЗМК

КАШИРСКИЙ ЗАВОД
МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ
И КОТЛОСТРОЕНИЯ

Система 5С

Зачем это нужно



Теория разбитых окон



Краткая история системы

SAKICHI TOYODA



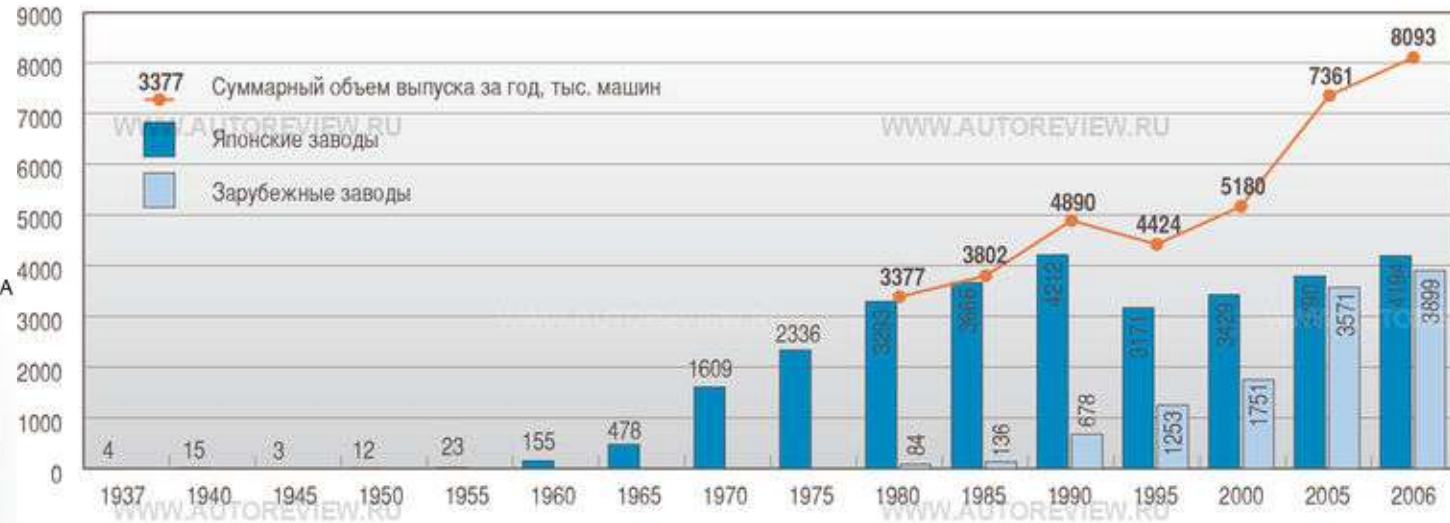
KIICHIRO TOYODA



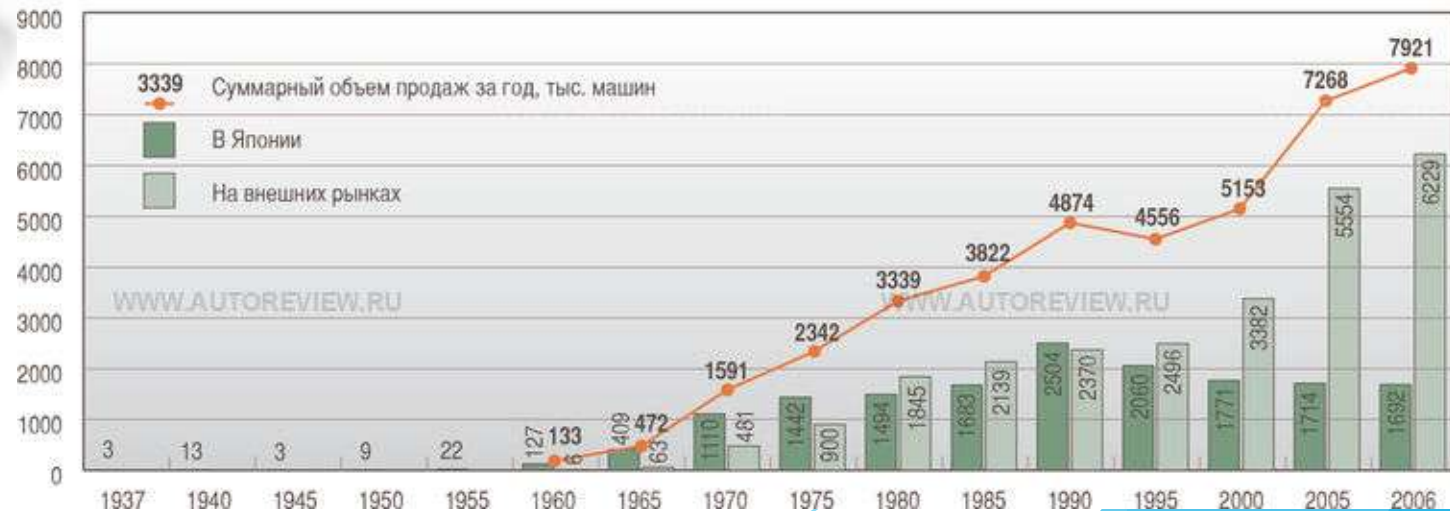
TOYOTA



Динамика выпуска автомобилей Toyota



Динамика продаж автомобилей Toyota

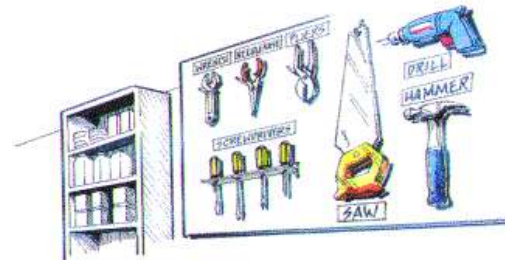


5S — это система организации рабочего места, которая позволяет значительно повысить эффективность и управляемость операционной зоны, улучшить корпоративную культуру, повысить производительность труда и сохранить время.





1. Сортируй



2. Соблюдай порядок



5. Совершенствуй

5С



3. Содержи в чистоте



4. Стандартизируй

№	Название	Действие	Ключевая фраза
1С	Сортировка	- Убрать ненужные вещи с рабочего места (оставить только то, что необходимо и в том количестве, сколько необходимо)	- «Если сомневаешься – выбрасывай»
2С	Соблюдение порядка	- Положить каждый предмет туда, где он используется (все находится на своих местах, в чистоте и готовности к применению)	- «Свое место для каждой вещи и каждая вещь на своем месте»
3С	Содержать в чистоте	- Убирать и исключать причину загрязнения (регулярная проверка рабочего места для поддержания порядка)	- «Лучшая уборка, когда не нужно убираться; не создавай грязь»
4С	Стандартизация	- Создать инструкцию и стандарт, каким должно быть изделие (инструкция включает пошаговое описание действий и методы выполнения работ)	- «Смотри и знай, что должно быть сделано»
5С	Совершенствование (улучшение)	- Поддержание порядка с помощью того, что проведение 5С станет постоянным, второй натурой (сохранение достижений и постоянный поиск улучшений)	- «Чем меньше самодисциплины Вам нужно, тем лучше»



КЗМК

КАШИРСКИЙ ЗАВОД
МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ
И КОТЛОСТРОЕНИЯ





КЗМК

КАШИРСКИЙ ЗАВОД
МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ
И КОТЛОСТРОЕНИЯ





КЗМК

КАШИРСКИЙ ЗАВОД
МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ
И КОТЛОСТРОЕНИЯ



Лучшее рабочее место АО «КЗМК»





Мотивация

Работать лучше
Не больше
Отчетливо
представлять
проблемы





Суть упражнения

Продемонстрировать, что за счет применения принципов 5S возможно сократить в несколько раз затраты времени на поиск. В данном случае чисел.

Улучшения по системе 5С

- 1S — Сортировка,**
- 2S — Соблюдение порядка,**
- 3S — Соблюдение чистоты (не моделируется),**
- 4S — Стандартизация,**
- 5S — Совершенствование (не моделируется).**

Было

Стало



Поиск оснастки 20 минут

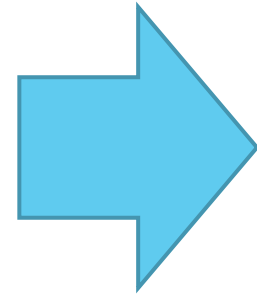
Поиск оснастки 6 минут

Было



Поиск 2 минуты

Стало



Поиск 20 секунд



КАШИРСКИЙ ЗАВОД
МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ
И КОТЛОСТРОЕНИЯ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ





КЗМК

КАШИРСКИЙ ЗАВОД
МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ
И КОТЛОСТРОЕНИЯ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ.



С уважением,
Бешенцев
Михаил Викторович